



---

# **Relatório de Gestão 2 0 2 5**

# **Relatório de Gestão e Contas da Associação de Solidariedade Social, Recreativa e Desportiva da Freguesia de Vila Chã de Sá (Exercício Económico de 2025)**

## **Enquadramento Institucional e Missão Social**

A Associação de Solidariedade Social, Recreativa e Desportiva da Freguesia de Vila Chã de Sá, doravante designada apenas por Associação, constitui-se como uma Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS) de referência no concelho de Viseu, assumindo um papel preponderante na prestação de cuidados de proximidade e na dinamização da coesão comunitária.<sup>1</sup> Fundada em 20 de junho de 1974, a instituição celebra o seu quinquagésimo primeiro ano de atividade em 2025, um marco que coincide com um período de profunda transformação infraestrutural e estratégica.<sup>3</sup> Localizada na Estrada de Lagares, em Vila Chã de Sá, a Associação tem como missão estatutária o apoio à infância, à terceira idade e o fomento de atividades de cariz cultural, recreativo e desportivo, contribuindo para o bem-estar integral da população local.<sup>2</sup>

Ao longo das últimas cinco décadas, a instituição evoluiu de uma coletividade local para uma entidade complexa que gere múltiplas valências sociais, incluindo uma Creche com capacidade para 38 utentes e um Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) que serve 40 utentes.<sup>2</sup> Além destas respostas nucleares, a Associação destaca-se pela sua intervenção cultural, através do grupo de cantares "Cantorias", Grupo de Bombos e pela sua presença no panorama desportivo regional com a sua secção de futebol.<sup>6</sup> O ano de 2025 representa um ponto de inflexão na história da organização, marcado pela execução material das obras de construção que visam a implementação da Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI) e do Centro de Dia, SAD e Creche e projetos fundamentais para responder ao envelhecimento demográfico da freguesia e do concelho.<sup>8</sup>

## **Análise da Envolvente Macroeconómica e Setorial**

O exercício de 2025 decorreu num cenário macroeconómico complexo, caracterizado por uma persistente pressão inflacionária que afetou significativamente a estrutura de custos das instituições do setor social e solidário em Portugal. O setor das IPSS enfrentou desafios sem precedentes, derivados da necessidade de atualização das tabelas salariais num contexto de revisão global do Contrato Coletivo de Trabalho (CCT) celebrado entre a Confederação Nacional das Instituições de Solidariedade (CNIS) e as diversas frentes sindicais.<sup>10</sup>

A publicação do CCT no Boletim de Trabalho e Emprego em agosto e setembro de 2025 introduziu alterações estruturais na progressão remuneratória, com um aumento dos níveis de ingresso para 1.150,00 €, além de atualizações transversais de 2,5% nos restantes níveis e o incremento do subsídio de refeição para 5,00 €. <sup>10</sup> Para a Associação de Vila Chã de Sá, este

quadro legal traduziu-se num aumento substancial dos gastos com pessoal, que constituem a fatia mais pesada do orçamento institucional.<sup>12</sup>

Em contrapartida, o Estado Português, através do Compromisso de Cooperação para o Setor Social e Solidário para o Biénio 2025-2026, procurou mitigar estes impactos através de um reforço histórico nas participações financeiras.<sup>13</sup> O acordo, assinado em março de 2025, previu a transferência de 220 milhões de euros para as instituições sociais, representando o maior aumento de sempre nas transferências correntes, com atualizações específicas nos valores pagos por utente em respostas como a Creche (ajustada em 8,7%) e as ERPI (ajustada em 12%).<sup>14</sup> Este contexto de maior previsibilidade financeira foi crucial para a decisão da Associação de manter e acelerar os seus investimentos em novos equipamentos sociais.<sup>8</sup>

## Desempenho Económico Global do Exercício

A análise dos resultados económicos do exercício de 2025 revela uma instituição em crescimento, mas que enfrenta uma erosão das suas margens operacionais devido ao desequilíbrio entre a progressão dos custos e a dos rendimentos. Os rendimentos totais da Associação fixaram-se em 702.367,75 €, um crescimento de 8,95% face aos 644.656,19 € registados em 2024.<sup>12</sup> No entanto, os gastos totais escalaram 11,36%, atingindo os 665.057,29 €, o que resultou numa contração do resultado líquido do período.<sup>12</sup>

## Evolução dos Resultados e Margens

O resultado líquido de 2025 foi de 37.310,46 €, o que representa uma diminuição de 21,33% face ao lucro de 47.426,60 € obtido no ano anterior.<sup>12</sup> Esta redução não deve ser interpretada como um sinal de fragilidade, mas sim como a consequência natural de um ano de transição e de forte investimento em recursos humanos e infraestruturas. A margem líquida, calculada pela relação entre o resultado líquido e os rendimentos totais, situou-se em 5,31% em 2025, comparativamente aos 7,36% de 2024.

A tabela seguinte detalha a evolução das principais rubricas da Demonstração de Resultados:

Rubricas	Exercício 2025 (€)	Exercício 2024 (€)	Variação (%)
<b>Total de Rendimentos</b>	702.367,75	644.656,19	+8,95%
<b>Total de Gastos</b>	665.057,29	597.229,59	+11,36%

<b>Resultado Operacional</b>	37.310,46	47.426,60	-21,33%
<b>Serviços Prestados</b>	557.036,77	510.883,83	+9,03%
<b>Gastos com Pessoal</b>	406.279,41	336.319,79	+20,80%

É possível observar que o aumento absoluto nos gastos com pessoal (aproximadamente 70 mil euros) foi o principal fator de pressão sobre o excedente anual.<sup>12</sup> Este valor absorveu grande parte do incremento verificado nos rendimentos de serviços prestados e subsídios.

## **Análise Detalhada dos Rendimentos**

A estrutura de proveitos da Associação é assente num modelo de financiamento público-privado. Os serviços prestados representam 79,31% da receita total.<sup>12</sup> Dentro desta rubrica, as participações do Instituto da Segurança Social (ISS, IP) assumem o papel preponderante, totalizando 380.533,60 €, um aumento de 6,64% face a 2024.<sup>12</sup> Este valor reflete não apenas a manutenção dos acordos de cooperação, mas também a atualização dos valores "per capita" transferidos pelo Estado no âmbito do Compromisso de Cooperação 2025-2026.<sup>13</sup>

Os serviços prestados a particulares (participações familiares) registaram uma subida significativa de 14,26%, fixando-se em 174.399,55 €. <sup>12</sup> Este crescimento deve-se a uma maior capacidade de retenção de utentes e, eventualmente, um ajustamento nas mensalidades de acordo com os escalões de rendimento das famílias, mas também ao fornecimento de refeições ao Município.

As quotizações dos associados também demonstraram um dinamismo assinalável, com um aumento de 50,58%, o que indica um reforço da base social da instituição e uma melhoria nos processos de cobrança.<sup>12</sup>

No capítulo dos subsídios à exploração, verificou-se uma quebra de 4,67%, situando-se em 72.079,26 €. <sup>12</sup> Esta redução deve-se principalmente à diminuição de subsídios de outras entidades públicas (-26,93%), que passaram de 52.607,80 € para 38.441,39 €. <sup>12</sup> Contudo, esta queda foi parcialmente compensada por um aumento exponencial nos subsídios de outras entidades e pela estabilidade nas doações e heranças, que atingiram 23.290,55 €. <sup>12</sup> Os "Outros rendimentos e ganhos" cresceram 41,49%, totalizando 70.242,17 €, fruto de uma estratégia mais agressiva de diversificação de fontes de receita, incluindo eventos e iniciativas de angariação de fundos comunitários.<sup>12</sup>

## Análise Detalhada dos Gastos

A estrutura de custos foi dominada pelos "Gastos com Pessoal", que agora representam 61,09% dos gastos totais da Associação, comparativamente aos 56,31% no ano anterior.<sup>12</sup> Este aumento de 20,80% é uma resposta direta à nova realidade normativa do setor, que obrigou as IPSS a ajustar as suas grelhas salariais para evitar a perda de competitividade e assegurar a retenção de talentos.<sup>10</sup> A progressão dos custos com pessoal pode ser analisada através da seguinte relação matemática:

$$G_{\text{pessoal}_2025} = G_{\text{pessoal}_2024} \times (1 + i_{\text{salarial}})$$

Onde  $i_{\text{salarial}}$  representa a inflação salarial normativa e  $i_{\text{racao}}$  o incremento necessário para cumprir novos requisitos de pessoal nas valências. Em 2025, ambos os fatores parecem ter atuado em conjunto, especialmente na valência de SAD.<sup>12</sup>

Nas restantes rubricas de gastos, a gestão demonstrou um controlo rigoroso:

- **Custo das matérias consumidas:** Aumentou apenas 3,26%, fixando-se em 87.187,28 €, um valor abaixo da inflação alimentar do período, sugerindo ganhos de eficiência na gestão de stocks e na negociação com fornecedores de bens alimentares e de higiene.<sup>12</sup>
- **Fornecimentos e serviços externos (FSE):** Registaram uma redução notável de 15,44%, baixando para 60.784,61 €. <sup>12</sup> Este decréscimo é particularmente relevante num cenário de subida dos custos de energia e combustíveis, indicando a implementação de medidas de poupança energética ou a renegociação de contratos de manutenção e serviços especializados.
- **Depreciações e amortizações:** Diminuíram 16,90% (32.984,09 €), o que se explica pelo facto de alguns equipamentos e veículos terem atingido o fim da sua vida útil contabilística.<sup>12</sup>

## Respostas Sociais: Análise Segmentada

A saúde financeira da Associação depende da performance individual de cada uma das suas valências. O ano de 2025 revelou uma dualidade entre as respostas de infância e de apoio à terceira idade.

### A Valência de Creche

A Creche, com 38 lugares autorizados e 38 utentes efetivos, atravessa um bom momento de sustentabilidade financeira.<sup>2</sup> Esta valência apresentou um resultado líquido positivo de

24.076,40 €, aumentando em 17.65% os resultados em relação ao ano anterior.<sup>12</sup>

Rubrica Creche	2025 (€)	2024 (€)	Variação (%)
<b>Total Rendimentos</b>	257.602,89	239.341,20	+7,63%
<b>Total Gastos</b>	233.526,49	218.877,42	+6,69%
<b>Gastos com Pessoal</b>	190.499,93	170.307,24	+11,86%
<b>Custo das Matérias</b>	12.383,72	15.882,18	-22,03%

O aumento de quase 11,86% nos gastos com pessoal na Creche é o reflexo direto da valorização da carreira dos educadores de infância e auxiliares, impulsionada pelas novas diretrizes do Programa Creche Feliz, que embora garanta a gratuidade para as famílias, impõe rácios e níveis salariais que desafiam as estruturas de custos das IPSS mais pequenas.<sup>10</sup>

### **Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)**

O SAD está numa fase crítica de rentabilidade. Com 40 utentes (dos quais 40 ativos à data do relatório), esta valência gerou um resultado líquido de negativo de 23.006,05 €, face aos 2.638,55 € positivos de 2024.<sup>12</sup>

Os rendimentos do SAD cresceram 9,16%, atingindo 289.488,13 €, com um destaque particular para os serviços prestados a particulares (+18,02%), que totalizaram 148.775,40 €. <sup>12</sup> Este dado indica que o SAD de Vila Chã de Sá é percecionado pela comunidade como um serviço de alta qualidade, pelo qual as famílias estão dispostas a pagar participações acima do valor base da Segurança Social.

Rubrica SAD	2025 (€)	2024 (€)	Variação (%)
-------------	----------	----------	--------------

<b>Total Rendimentos</b>	289.488,13	265.204,15	+9,16%
<b>Total Gastos</b>	312.494,18	262.565,60	+19,02%
<b>Custo Médio Utente</b>	651,03	591,36	+10,09%

O aumento do custo médio por utente (651,03 €) resulta do aumento de 29,98% dos gastos com pessoal, devido à necessidade de acrescentar mais três colaboradoras ao quadro de funcionários, ao aumento de 10,14 % nos gastos com matérias consumidas.

## **Atividades Culturais, Recreativas e Desportivas**

A Associação de Vila Chã de Sá transcende o papel de mera prestadora de serviços sociais, atuando como o pulmão cultural e desportivo da freguesia. Esta dimensão é gerida como um centro de responsabilidade autónomo, focado na autossustentabilidade e na promoção da imagem institucional.

### **Outras Atividades Culturais e Recreativas**

Este setor registou uma performance financeira excecional em 2025, com um lucro de 33.812,13 €, o que representa um aumento de 34,85% face ao período homólogo.<sup>12</sup> Os rendimentos totais desta secção cresceram 18,79%, fixando-se em 65.132,27 €.<sup>12</sup>

O sucesso destas atividades deve-se, em grande parte, ao crescimento dos "Outros rendimentos e ganhos" (+118,46%), que atingiram 35.904,95 €, indicando o sucesso de eventos como feiras gastronómicas, festas de angariação de fundos e outras iniciativas comunitárias.<sup>12</sup> Embora os gastos tenham subido ligeiramente (+5,26%), a estrutura de custos é leve, uma vez que estas atividades não acarretam encargos diretos com pessoal (os quais são absorvidos pelas valências sociais ou assegurados por voluntariado), permitindo que a margem gerada sirva de subsídio cruzado para a Creche e SAD.<sup>12</sup>

### **Grupo de Cantares "Cantorias"**

O grupo "Cantorias" é um dos maiores embaixadores da Associação, preservando a tradição das Janeiras e do folclore local. Em 2025, a atividade do grupo recuperou de forma notável, passando de um prejuízo de 749,24 € em 2024 para um resultado líquido positivo de 2.427,98 €. <sup>12</sup>

Esta recuperação foi impulsionada por:

1. Um aumento de 100% nos rendimentos totais (4.318,10 €), resultantes de atuações e

apoios específicos.<sup>12</sup>

2. Uma redução de 33,89% nos gastos operacionais, que se situaram em 1.890,12 €.<sup>12</sup>

A vitalidade deste grupo é comprovada pela organização do 17º Encontro de Janeiras de Vila Chã de Sá, que reuniu diversos grupos da região na Igreja Matriz de São João Baptista, reforçando o prestígio cultural da instituição.<sup>16</sup>

## **Pelouro do Futebol: Época Desportiva 2024/2025**

A atividade desportiva, centrada no futebol, é gerida num modelo de equilíbrio orçamental estrito (lucro zero). Para a época 2024/2025, o orçamento de gastos foi de 42.785,91 €, exatamente igualado pelos proveitos.<sup>12</sup>

Os custos do futebol refletem a exigência da competição federada:

- **Prémios a atletas:** 6.000,00 € (novo encargo em relação à época anterior).<sup>12</sup>
- **Encargos com arbitragem:** 4.548,00 €.<sup>12</sup>
- **Rouparia e equipamentos:** 3.872,55 €.<sup>12</sup>
- **Alimentação de atletas:** 2.056,65 €.<sup>12</sup>
- **Taxas da Associação de Futebol de Viseu:** 2.230,50 €.<sup>12</sup>

O financiamento desta valência assenta fortemente no apoio público e em parcerias privadas. Os subsídios de autarquias (Câmara Municipal de Viseu) totalizaram 22.895,65 €, representando 53,51% do orçamento desportivo.<sup>12</sup> Os donativos de patrocinadores e associados contribuíram com 13.845,00 €, demonstrando o enraizamento do clube no tecido empresarial local.<sup>12</sup>

## **Situação Patrimonial e Estrutura de Balanço**

O Balanço da Associação em 31 de dezembro de 2025 reflete a magnitude do plano de expansão em curso. O Ativo Total cresceu 30,66%, atingindo os 5.135.969,48 €.<sup>12</sup>

## **Análise do Ativo e Investimento em Infraestruturas**

A grande transformação reside no Ativo Não Corrente, que disparou 68,22% para 4.216.451,95 €.<sup>12</sup> Este valor é quase inteiramente composto por "Ativos Fixos Tangíveis", refletindo o investimento acumulado nas obras do novo edifício que servirá para a ERPI, Centro de Dia, SAD e Creche.<sup>8</sup>

Em sentido inverso, o Ativo Corrente diminuiu 35,44%, fixando-se em 919.517,53 €.<sup>12</sup> Esta contração deve-se à redução estratégica da liquidez (Caixa e Depósitos Bancários) para

financiar as obras, tendo as disponibilidades baixado de 317.822,94 € para 253.148,45 €. <sup>12</sup> Os créditos a receber também registaram uma diminuição de 15,65%, indicando uma melhoria na eficiência da cobrança de mensalidades e participações. <sup>12</sup>

## Estrutura de Capitais e Passivo

O financiamento deste crescimento patrimonial foi assegurado através de uma combinação de capitais próprios e alheios. Os Fundos Patrimoniais totalizam 3.381.490,18 €, um aumento de 4,04% que reflete a incorporação do resultado líquido do período e a manutenção dos subsídios ao investimento (2,13 milhões de euros). <sup>12</sup>

O Passivo Total registou um aumento colossal de 157,75%, situando-se em 1.754.479,30 €. <sup>12</sup> A mudança mais significativa ocorreu no Passivo Não Corrente, que subiu de 200.000,00 € para 1.395.308,96 € (+597,65%). <sup>12</sup> Este salto representa a contratação e utilização de linhas de crédito bancário destinadas especificamente ao financiamento da construção do novo complexo social.

No Passivo Corrente, verificou-se uma redução de 25,28%, para 359.170,34 €, impulsionada pela diminuição de "Outros passivos correntes" (-64,92%) e de fornecedores (-33,30%). <sup>12</sup> Esta evolução indica que a instituição está a utilizar os novos financiamentos bancários para liquidar dívidas de curto prazo relacionadas com a obra, estabilizando as relações com os fornecedores de construção.

## Indicadores de Equilíbrio Financeiro

Apesar do aumento do endividamento, os indicadores de solvabilidade e liquidez permanecem em níveis de segurança para o setor social.

- **Autonomia Financeira:**  $\frac{\text{Fundos Patrimoniais}}{\text{Ativo Total}} = \frac{3.381.490,18}{5.135.969,48} = 65,84\%$
- **Solvabilidade:**  $\frac{\text{Fundos Patrimoniais}}{\text{Passivo Total}} = \frac{3.381.490,18}{1.754.479,30} = 192,73\%$

Um rácio de autonomia financeira superior a 65% é excelente, indicando que a instituição financia a maior parte dos seus ativos com fundos próprios ou subsídios a fundo perdido (subsídios ao investimento), o que lhe confere uma grande resistência a choques externos.

O Fundo de Maneio (FM) permanece positivo, apesar da redução de 40,61%:

$$FM = \text{Ativo Corrente} - \text{Passivo Corrente}$$

Este valor garante que a Associação tem capacidade para cumprir todos os seus compromissos de curto prazo com uma folga de mais de meio milhão de euros. <sup>12</sup>

## Gestão de Tesouraria e Fluxos de Caixa

A Demonstração de Fluxos de Caixa revela a dinâmica real de entradas e saídas de dinheiro, confirmando a pressão exercida pelo plano de investimentos.

### Atividades Operacionais

As atividades operacionais geraram um fluxo de caixa negativo de 182.245,96 €. <sup>12</sup> Este défice operacional de tesouraria decorre de:

1. **Pagamentos ao Pessoal:** 389.152,75 € (um aumento de 16,42% face a 2024). <sup>12</sup>
2. **Pagamentos a Fornecedores:** 215.384,52 €. <sup>12</sup>
3. **Recebimentos de Utentes:** 544.651,81 €. <sup>12</sup>

O facto de a caixa gerada pelas operações ser negativa indica que, no imediato, as receitas de mensalidades e participações correntes não estão a ser suficientes para cobrir as saídas de exploração, sendo o diferencial coberto por rendimentos de anos anteriores ou financiamento.

### Atividades de Investimento e Financiamento

O fluxo de investimento representou uma saída líquida de 1.809.814,39 €, destinada quase exclusivamente à aquisição de ativos fixos tangíveis (obras do novo edifício). <sup>12</sup> Este valor representa o pico do ciclo de investimento da instituição.

Para equilibrar esta saída, as atividades de financiamento geraram uma entrada líquida de 1.927.385,86 €, composta por:

- **Novos financiamentos obtidos:** 1.904.893,17 €. <sup>12</sup>
- **Doações recebidas:** 22.540,55 €. <sup>12</sup>

Em termos líquidos, a variação de caixa no período foi de -64.674,49 €, o que é um resultado satisfatório para um ano de investimento tão intenso, mantendo um saldo final de caixa de 253.148,45 €. <sup>12</sup>

### Controlo Orçamental: Desvios e Justificações

A gestão da Associação pautou-se por um orçamento ambicioso, que acabou por ser superado tanto na vertente da receita como da despesa.

### Execução de Rendimentos

Os rendimentos executados totalizaram 702.367,75 €, superando em 15,16% o valor inscrito de 609.907,94 €. <sup>12</sup> Os principais desvios positivos verificaram-se nos "Outros rendimentos e ganhos" (excesso de 106,43% sobre o orçamento) e nos serviços prestados a particulares

(excesso de 14,44%).<sup>12</sup> Estes dados revelam uma subestimação da capacidade da instituição em gerar receitas alternativas e em atrair utentes pagantes.

Por outro lado, os subsídios de outras entidades ficaram 13,77% abaixo do previsto, o que sugere que algumas candidaturas a fundos ou apoios de entidades privadas não se concretizaram nos prazos esperados.<sup>12</sup>

## Execução de Gastos

Os gastos executados (665.057,29 €) ficaram 9,46% acima do orçamento de 607.569,59 €.<sup>12</sup> O desvio mais preocupante ocorreu nos gastos com pessoal, que excederam o previsto em 11,47% (mais 41.808 € do que o orçamentado).<sup>12</sup> Este erro de previsão deve-se ao facto de o orçamento ter sido elaborado antes da plena consciência do impacto das novas tabelas do CCT de 2025.<sup>10</sup>

Os "Outros gastos e perdas" também dispararam 51,69% acima do orçamento, possivelmente devido a encargos financeiros não previstos ou regularizações contabilísticas relacionadas com o projeto de construção.<sup>12</sup> Os juros suportados foram contabilizados na rubrica de investimentos.<sup>12</sup>

Rubricas Orçamentais	Inscrito (€)	Executado (€)	Varição (%)
<b>Total Rendimentos</b>	609.907,94	702.367,75	+15,16%
<b>Total Gastos</b>	607.569,59	665.057,29	+9,46%
<b>Resultado Líquido</b>	2.338,35	37.310,46	+1495,59%

Apesar dos desvios nos custos, a performance excepcional nos rendimentos permitiu que o resultado líquido final fosse quase 15 vezes superior ao inicialmente projetado, o que demonstra uma gestão prudente e uma forte capacidade de adaptação às oportunidades do mercado social.

## Desenvolvimento de Projetos e Infraestruturas

O projeto "ERPI, Centro de Dia, SAD e Creche" é a peça central da estratégia de longo prazo da Associação. Este investimento, financiado em parte pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) e por contratos de parceria com o Município de Viseu, visa triplicar a

capacidade de resposta para a terceira idade.<sup>8</sup>

## A Obra do Novo Edifício

Durante o ano de 2025, as obras progrediram significativamente, tendo sido visitadas por diversas entidades, incluindo deputados da Assembleia da República, que destacaram a importância da infraestrutura para o interior do país.<sup>9</sup> O novo edifício servirá para:

1. **Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI):** Preencher a lacuna de alojamento permanente na freguesia.
2. **Centro de Dia:** Oferecer uma resposta intermédia que permita aos idosos permanecer no seu ambiente familiar durante a noite.
3. **Ampliação de dois lugares da Creche:** Aumentar a capacidade para dar resposta à lista de espera existente.<sup>8</sup>
4. **SAD:** Aumentar a capacidade de 40 para 100 utentes.

O Município de Viseu tem sido um parceiro estratégico, com a atribuição de subsídio de capital, com os 25.000,00 €, correspondente à última tranche anual relativa ao apoio financeiro de 100.000,00€ para a construção do novo equipamento aprovado através de Protocolo celebrado em 28/12/2020.<sup>8</sup>

## Perspetiva de Futuro e Sustentabilidade

A entrada em funcionamento das novas valências em 2026 e 2027 exigirá uma mudança no modelo de gestão. A ERPI é, por natureza, uma valência de custos fixos elevados (especialmente em cuidados de saúde e hotelaria), mas com uma receita per capita muito superior à do SAD ou da Creche. O novo Compromisso de Cooperação estabelece um valor de 666,90 € por utente/mês para as ERPI, o que, somado às mensalidades das famílias, poderá garantir o equilíbrio financeiro necessário para amortizar o financiamento bancário contraído.<sup>15</sup>

## Gestão de Recursos Humanos

A Associação é um dos maiores empregadores da freguesia, com uma equipa composta por educadores, ajudantes de ação direta, pessoal de serviços gerais e técnicos de administração. Em 2025, a gestão de recursos humanos foi focada em três eixos:

1. **Adequação Salarial:** Implementação das novas tabelas do CCT da CNIS, garantindo que nenhum trabalhador auferisse menos do que os fixados para os níveis de entrada, e ajustando o subsídio de refeição para 5,00 €.<sup>10</sup>
2. **Formação Contínua:** Especial foco na preparação das equipas para as novas exigências da ERPI, nomeadamente em cuidados paliativos, gerontologia e gestão de demências.

3. **Paz Social:** Apesar do aumento dos custos, a Associação manteve um clima de estabilidade laboral, fundamental para a qualidade do serviço prestado aos utentes.

A evolução histórica do custo com pessoal (Rubrica 63) demonstra o compromisso da instituição com a valorização do trabalho:

- 2020: 233.822,32 €
- 2021: 242.746,87 €
- 2022: 262.833,35 €
- 2023: 315.027,92 €
- 2024: 336.319,79 €
- 2025: 406.279,41 € <sup>12</sup>

Em apenas cinco anos, a massa salarial aumentou 73,7%, refletindo tanto o crescimento da equipa como as sucessivas atualizações do Salário Mínimo Nacional e das convenções coletivas setoriais.

## Conclusões e Recomendações

O exercício de 2025 da Associação de Solidariedade Social, Recreativa e Desportiva da Freguesia de Vila Chã de Sá foi marcado por uma gestão audaz e resiliente. Num ano de transição profunda, a instituição conseguiu manter a sua rentabilidade global enquanto executava o maior plano de investimentos da sua história.

## Conclusões Principais

1. **Solidez Patrimonial:** Com um Ativo Superior a 5 milhões de euros e uma Autonomia Financeira de 65,8%, a instituição possui uma base patrimonial robusta para suportar o seu crescimento.<sup>12</sup>
2. **Sucesso na Infância:** O Serviço de Creche é o motor de rentabilidade da instituição, com uma gestão de custos exemplar e uma forte aceitação pelo mercado particular.<sup>12</sup>
3. **Desafio do SAD:** A valência SAD apresenta sinais de exaustão financeira, com custos salariais a crescer acima das participações, resultando num prejuízo operacional que deve ser estancado através de uma gestão mais eficiente de recursos não-salariais.<sup>12</sup>
4. **Alavancagem Controlada:** O aumento do passivo para 1,75 milhões de euros é o reflexo necessário do investimento em ativos fixos, estando o serviço da dívida assegurado pelo fluxo de caixa futuro das novas valências.<sup>12</sup>

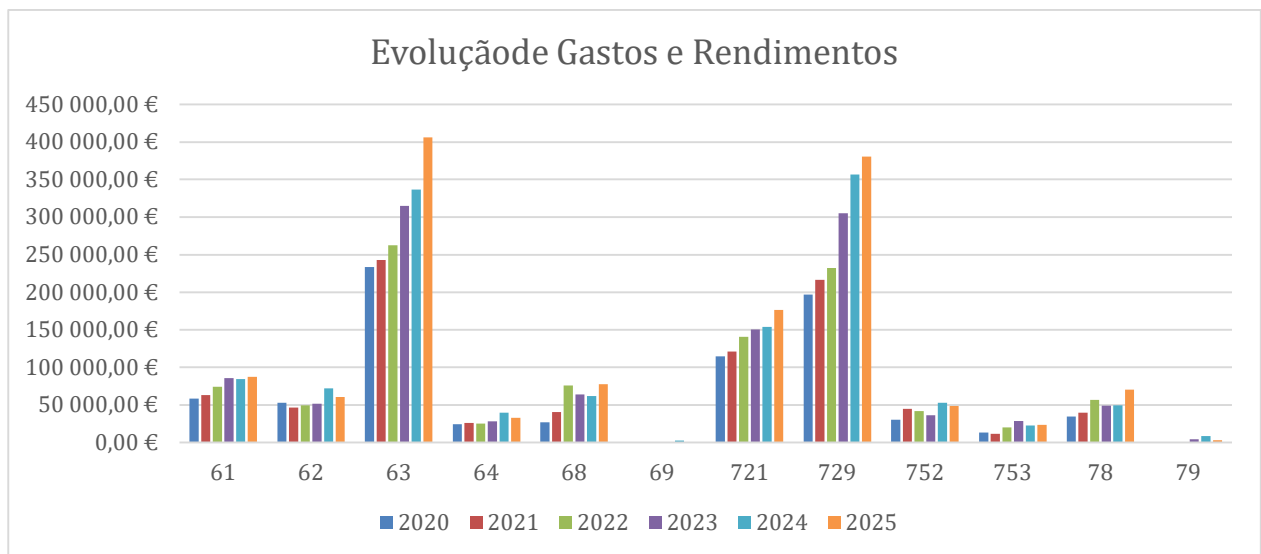
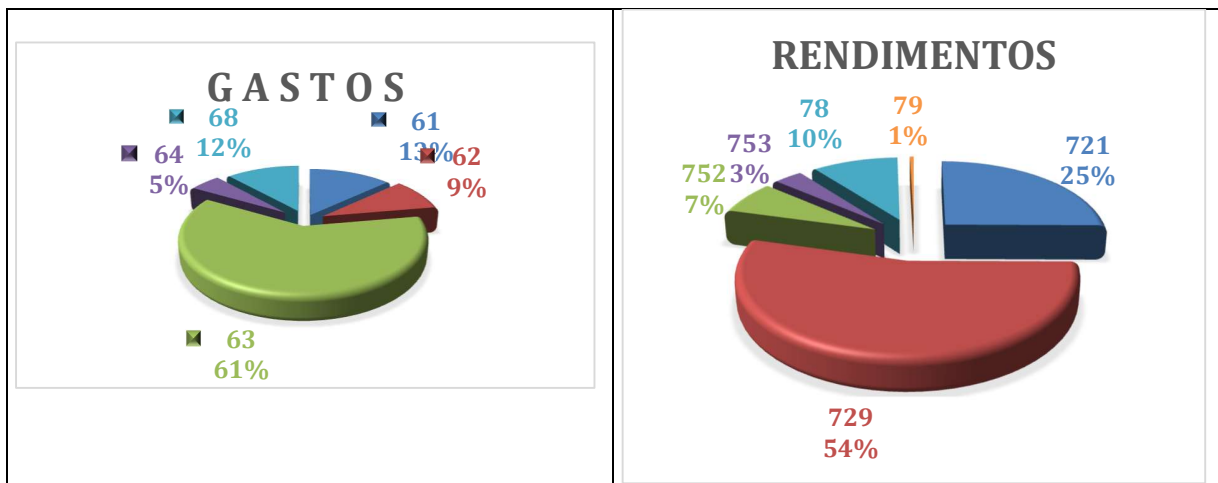
## Recomendações Estratégicas

- **Otimização da SAD:** Recomenda-se uma análise detalhada dos processos de aquisição de bens e serviços na SAD, procurando reverter a tendência de custos crescentes.

- **Finalização do Projeto ERPI:** É prioritário resolver os pendentes administrativos com o Município de Viseu para garantir a vistoria final e o licenciamento das novas instalações. O atraso na abertura da ERPI representa um custo de oportunidade elevado em termos de receitas não realizadas.
- **Diversificação de Receitas:** O sucesso das "Outras Atividades Culturais" deve ser replicado através da criação de novos serviços de proximidade, como o transporte de utentes para consultas externas ou o fornecimento de refeições ao domicílio para a população em geral (não abrangida pelo SAD).
- **Gestão de Tesouraria:** Face ao fluxo de caixa operacional negativo em 2025, a Direção deve manter uma monitorização mensal rigorosa do Fundo de Maneio, garantindo que os novos desembolsos bancários ocorrem em sincronia com as necessidades de pagamento aos empreiteiros.

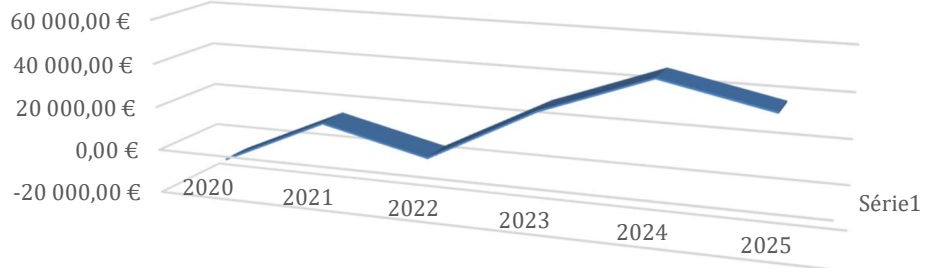
Em conclusão, a Associação de Vila Chã de Sá demonstra estar preparada para os desafios de 2026, com uma estrutura financeira equilibrada e uma visão estratégica clara que alia a sustentabilidade económica à sua nobre missão de solidariedade social.<sup>2</sup>

## Gráficos:

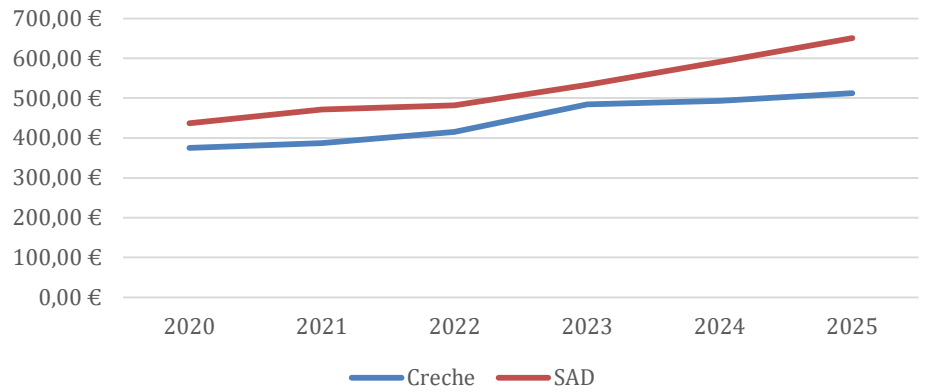


LEGENDA: 61 – Custo das matérias consumidas, 62 – Fornecimentos e Serviços Externos, 63 -gastos com Pessoal, 64 – Amortizações e depreciações, 68 – Outros Gastos, 69 – Juros suportados, 721 – Prestação de Serviços – Particulares, 729 – Prestação Serviços Entidades Públicas, 752 – Subsídios Entidades Públicas, 753 – Donativos, 78 - Outros Rendimentos, 79 – Juros obtidos.

### Evolução dos Resultados



### Evolução do Custo Médio Utente



## Trabalhos citados

1. Associação de Solidariedade Social, Recreativa e Desportiva da Freguesia de Vila Chã de Sá - Raciús, acesso a fevereiro 16, 2026, <https://www.raciús.com/associacao-de-solidariedade-social-recreativa-e-desportiva-da-freguesia-de-vila-cha-de-sa/>
2. EQUIP. SOC. DA ASSOCIAÇÃO SOLIDARIEDADE SOCIAL RECREATIVA E DESPORTIVA DE VILA CHÃ DE SÁ, acesso a fevereiro 16, 2026, <https://www.mapasocial.pt/pt/equip-soc-da-associacao-solidariedade-social-recreativa-e-desportiva-de-vila-cha-de-sa/110760>
3. Vila Chã de Sá - Portugal - Jogos, Classificações, Plantel e Estatísticas - ZeroZero, acesso a fevereiro 16, 2026, <https://www.zerozero.pt/equipa/vila-cha-de-sa/11043>
4. Vila Chã de Sá (Jun.C S15) - Portugal - Jogos, Classificações, Plantel e Estatísticas, acesso a fevereiro 16, 2026, <https://www.zerozero.pt/equipa/vila-cha-de-sa/94655>
5. Untitled, acesso a fevereiro 16, 2026, <https://portal.fpa.pt/wp-content/uploads/2019/04/54617750000621451247.pdf>
6. Arquivo de Atualidades - Tribunal Constitucional, acesso a fevereiro 16, 2026, <https://www.tribunalconstitucional.pt/tc/imprensa05.html?do=imprensa05&wano=2013&wid=1970>
7. Município de Viseu vai celebrar Contratos-Programa de Desenvolvimento Desportivo com clubes e associações, acesso a fevereiro 16, 2026, <https://www.cm-viseu.pt/pt/noticias/municipio-de-viseu-vai-celebrar-contratos-programa-de-desenvolvimento-desportivo-com-clubes-e-associacoes/>
8. Subvenções Públicas Submetidas - Município de Viseu, acesso a fevereiro 16, 2026, [https://www.cm-viseu.pt/fotos/documentos\\_categorias\\_ficheiros/subvencoespublicassubmetidas\\_2024\\_169880329467aa3e7ae5cbb.pdf](https://www.cm-viseu.pt/fotos/documentos_categorias_ficheiros/subvencoespublicassubmetidas_2024_169880329467aa3e7ae5cbb.pdf)
9. Deputados do PSD eleitos por Viseu visitam, esta segunda e terça-feira, o concelho viseense - Dão Digital, acesso a fevereiro 16, 2026, [https://www.daodigital.pt/noticia.php?Deputados\\_do\\_PSD\\_eleitos\\_por\\_Viseu\\_visitam\\_esta\\_segunda\\_e\\_ter%C3%83%C2%A7a-feira\\_o\\_concelho\\_viseense&id=6106](https://www.daodigital.pt/noticia.php?Deputados_do_PSD_eleitos_por_Viseu_visitam_esta_segunda_e_ter%C3%83%C2%A7a-feira_o_concelho_viseense&id=6106)
10. CCT CNIS/FEPCES publicado no BTE (n.º 33/2025) - SPN, acesso a fevereiro 16, 2026, <https://www.spn.pt/Artigo/cct-cn-is-fepeces-publicado-no-bte-n-o-33-2025>
11. notícias à sexta 23.05.2025 | cnis, acesso a fevereiro 16, 2026, <http://cnis.pt/wp-content/uploads/2025/05/1012.-Noticias-%C3%A0-Sexta-23.05.2025.pdf>
12. Relatório de Gestão\_2025.xlsx
13. Compromisso de Cooperação para o Setor Social e Solidário para o Biénio 2025-2026, acesso a fevereiro 16, 2026, [https://onevalue.gov.pt/study\\_onevalue/compromisso-de-cooperacao-para-o-setor-social-e-solidario-para-o-bienio-2025-2026/](https://onevalue.gov.pt/study_onevalue/compromisso-de-cooperacao-para-o-setor-social-e-solidario-para-o-bienio-2025-2026/)
14. Estado vai transferir 220 milhões para instituições sociais em 2025, acesso a fevereiro 16, 2026, <https://www.portugal.gov.pt/pt/gc24/comunicacao/noticia?i=estado-vai-transferir-220-milhoes-para-instituicoes-sociais-em-2025>
15. O Governo pretende aumentar em 224,4 milhões de euros o financiamento ao Sector Social Solidário, para respostas como ERPI, creche ou pré-escolar, para os anos de 2025 e 2026, segundo o Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social (MTSSS)., acesso a fevereiro 16, 2026, <https://solidariedade.pt/site/detalhe/14989>
16. Grupo de Cantares da ASSRD de Vila Chã de Sá - Viseu - Cantorias, acesso a fevereiro 16, 2026, <http://grupo-cantorias.blogspot.com/2017/01/>
17. Município de Viseu celebrou Contratos de Patrocínio e Contratos-Programa de Desenvolvimento Desportivo, acesso a fevereiro 16, 2026, <https://www.cm-viseu.pt/pt/noticias/municipio-de-viseu-celebrou-contratos-de-patrocínio-e-contratos-programa-de-desenvolvimento-desportivo/>
18. ACTA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DA CÂMARA MUNICIPAL DE VISEU, REALIZADA NO DIA VINTE E OITO DE OUTUBRO DE DOIS MIL E NOVE, acesso a fevereiro 16, 2026, [https://www.cm-viseu.pt/fotos/documentos\\_categorias\\_ficheiros/ata\\_n.8\\_10\\_04\\_2025\\_939447517683444e606017.pdf](https://www.cm-viseu.pt/fotos/documentos_categorias_ficheiros/ata_n.8_10_04_2025_939447517683444e606017.pdf)
19. ACTA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DA CÂMARA MUNICIPAL DE VISEU, REALIZADA NO DIA VINTE E OITO DE OUTUBRO DE DOIS MIL E NOVE, acesso a fevereiro 16, 2026, [https://www.cm-viseu.pt/fotos/documentos\\_categorias\\_ficheiros/ata\\_n.10\\_08\\_05\\_2025\\_1258357056685c167f14a7d.pdf](https://www.cm-viseu.pt/fotos/documentos_categorias_ficheiros/ata_n.10_08_05_2025_1258357056685c167f14a7d.pdf)

## COMPROVATIVO DE ENTREGA DA CONTA DE GERÊNCIA

Ano: 2025

Identificação da Declaração: Declaração Inicial

Data da receção: 26-05-2026

Data da 1ª entrega: 26-05-2026

### 1. Identificação da Instituição

Nome: ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÁ

Morada: ESTRADA DOS LAGARES N 18

C. Postal: 3510-932

Localidade: VISEU

Freguesia: FAÍL E VILA CHÃ DE SÁ

Concelho: VISEU

NISS: 20007573742

NIF: 501616713

Nº Equipamentos: 2

### 2. Identificação CC

Nome: João Rui Loureiro Moita

NIF: 226264050

Membro Nº: 84657

### 3. Tipo de Declaração

- 1ª Declaração ano  
 Declaração de retificação

### 4. Anexos que acompanham a declaração

- Declaração de responsabilidade da instituição pela publicitação das contas / Código Contratos Públicos  
 Certificação Legal de Contas  
 Parecer do Conselho Fiscal  
 Ata de aprovação das contas pelo órgão de administração ou ata de aprovação de contas pela assembleia geral de associados  
 Anexo conforme modelo ESNL nos termos da portaria nº 220/2015 de 24 de julho  
 Balancete analítico de encerramento de exercício  
 Balancete analítico imediatamente anterior ao encerramento do exercício

#### Anexo Facultativo

- Mapa de trabalho voluntário

### 5. NÚMERO MÉDIO DE UTENTES E DE PESSOAS AO SERVIÇO DA INSTITUIÇÃO REPARTIDO POR VALÊNCIAS

Equipamento	Resposta Social	Nº Médio Utentes	Nº Médio Func.
SEDE	1103	38	14
SEDE	2101	40	12
SEDE	Outras Atividades Sociais, Culturais e Recreativas (Actividade)	0	0
SEDE	Outras Atividades desportivas - Futebol (Actividade)	0	0
SEDE	Outras Atividades Culturais - Grupo Cantorias (Actividade)	0	0

ASSOCIACAO SOLIDARIEDADE SOCIAL  
R. DESP. F. VIALA CHA DE SA



## Mapa de Valências / Atividades Por Naturezas (Mapa A)

Ano das contas: 2025

Instituição: 20007573742 - ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÁ

Equipamento: 1 - SEDE

Resposta Social/Atividade: 1103 - CRECHE

Início RS/Atividade no ano: Não

Encerramento RS/Atividade no ano: Não

Tipo de Acordo: Típico

Tipo de Atividade:

Nº Médio de Utentes: 38,00

Nº Médio de Funcionários: 14,00

Nº Meses: 12

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados	9	253.709,22	234.638,53
Quotizações		0,00	0,00
Serviços prestados - Particulares	9	7.510,00	10.416,61
Serviços prestados - Entidades Públicas	9	246.199,22	224.221,92
ISS, IP	9	246.199,22	224.221,92
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Serviços prestados - Outros		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		0,00	0,00
Subsídios de entidades públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP – Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	8	-12.383,72	-15.882,18
Fornecimentos e serviços externos	13.11	-23.061,98	-26.430,39
Gastos com pessoal	11	-220.921,29	-170.307,24
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	13.12	3.893,67	4.702,67
Correções relativas a anos anteriores		0,00	809,00
Correções positivas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores		0,00	809,00
Imputação de subsídios ao investimento	13.12	3.893,67	3.893,67
Outros rendimentos e ganhos		0,00	0,00
Outros gastos	13.13	-29,03	0,00
Correções relativas a anos anteriores		-29,03	0,00
Correções negativas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores	13.13	-29,03	0,00
Outros gastos e perdas		0,00	0,00
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>1.206,87</b>	<b>26.721,39</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5/6	-7.551,83	-6.257,61
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>-6.344,96</b>	<b>20.463,78</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>-6.344,96</b>	<b>20.463,78</b>
Imposto sobre rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>-6.344,96</b>	<b>20.463,78</b>

## Mapa de Valências / Atividades Por Naturezas (Mapa A)

**Ano das contas:** 2025

**Instituição:** 20007573742 - ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÁ

**Equipamento:** 1 - SEDE

**Resposta Social/Atividade:** 2101 - SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO

**Início RS/Atividade no ano:** Não

**Encerramento RS/Atividade no ano:** Não

**Tipo de Acordo:** Típico

**Tipo de Atividade:**

**Nº Médio de Utentes:** 40,00

**Nº Médio de Funcionários:** 12,00

**Nº Meses:** 12

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados	9	283.109,78	258.689,80
Quotizações		0,00	0,00
Serviços prestados - Particulares	9	148.775,40	126.055,56
Serviços prestados - Entidades Públicas	9	134.334,38	132.634,24
ISS, IP	9	134.334,38	132.634,24
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Serviços prestados - Outros		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração		0,00	0,00
Subsídios de entidades públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP – Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados		0,00	0,00
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	8	-62.581,71	-56.818,40
Fornecimentos e serviços externos	13.11	-22.440,93	-23.073,51
Gastos com pessoal	11	-185.358,12	-166.012,55
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	13.12	6.378,35	6.514,35
Correções relativas a anos anteriores		0,00	531,00
Correções positivas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores	13.12	0,00	531,00
Imputação de subsídios ao investimento	13.12	6.378,35	5.983,35
Outros rendimentos e ganhos		0,00	0,00
Outros gastos	13.13	-241,73	-119,31
Correções relativas a anos anteriores	13.13	-241,73	-119,31
Correções negativas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores	13.13	-241,73	-119,31
Outros gastos e perdas		0,00	0,00
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>18.865,64</b>	<b>19.180,38</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5/6	-11.450,33	-16.541,83
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>7.415,31</b>	<b>2.638,55</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>7.415,31</b>	<b>2.638,55</b>
Imposto sobre rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>7.415,31</b>	<b>2.638,55</b>

## Mapa de Valências / Atividades Por Naturezas (Mapa A)

**Ano das contas:** 2025

**Instituição:** 20007573742 - ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÁ

**Equipamento:** 1 - SEDE

**Resposta Social/Atividade:** Outras Atividades Sociais, Culturais e Recreativas

**Início RS/Atividade no ano:** Não

**Encerramento RS/Atividade no ano:** Não

**Tipo de Acordo:** Sem Acordo

**Tipo de Atividade:** Sem Protocolo

**Nº Médio de Utentes:** 0,00

**Nº Médio de Funcionários:** 0,00

**Nº Meses:** 12

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados	9	20.217,77	0,00
Quotizações	9	2.103,62	0,00
Serviços prestados - Particulares	9	18.114,15	0,00
Serviços prestados - Entidades Públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Serviços prestados - Outros		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração	10/13.10	6.000,00	0,00
Subsídios de entidades públicas		3.728,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP – Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas	10/13.10	3.728,00	0,00
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados	13.10	2.272,00	0,00
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	8	-12.221,85	0,00
Fornecimentos e serviços externos	13.11	-11.823,12	0,00
Gastos com pessoal		0,00	0,00
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	13.12	35.904,95	0,00
Correções relativas a anos anteriores	13.12	11.519,10	0,00
Correções positivas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores	13.12	11.519,10	0,00
Imputação de subsídios ao investimento		0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	13.12	24.385,85	0,00
Outros gastos	13.13	-4.443,00	0,00
Correções relativas a anos anteriores	13.13	-1.974,10	0,00
Correções negativas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores	13.13	-1.974,10	0,00
Outros gastos e perdas	13.13	-2.468,90	0,00
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>33.634,75</b>	<b>0,00</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5/6	-2.735,79	0,00
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>30.898,96</b>	<b>0,00</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	9/13.14	3.009,55	0,00
Juros e gastos similares suportados	13.14	-96,38	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>33.812,13</b>	<b>0,00</b>
Imposto sobre rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>33.812,13</b>	<b>0,00</b>

## Mapa de Valências / Atividades Por Naturezas (Mapa A)

**Ano das contas:** 2025

**Instituição:** 20007573742 - ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÁ

**Equipamento:** 1 - SEDE

**Resposta Social/Atividade:** Outras Atividades desportivas - Futebol

**Início RS/Atividade no ano:** Não

**Encerramento RS/Atividade no ano:** Não

**Tipo de Acordo:** Sem Acordo

**Tipo de Atividade:** Sem Protocolo

**Nº Médio de Utentes:** 0,00

**Nº Médio de Funcionários:** 0,00

**Nº Meses:** 12

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados		0,00	0,00
Quotizações		0,00	0,00
Serviços prestados - Particulares		0,00	0,00
Serviços prestados - Entidades Públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Serviços prestados - Outros		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração	10/10.13	65.979,26	0,00
Subsídios de entidades públicas		34.713,39	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP – Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas	10/13.10	34.713,39	0,00
Subsídios de outras entidades	10/13.10	10.347,32	0,00
Doações heranças e legados	13.10	20.918,55	0,00
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos	13.11	-1.568,46	0,00
Gastos com pessoal		0,00	0,00
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	13.12	19.847,10	0,00
Correções relativas a anos anteriores		0,00	0,00
Correções positivas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores		0,00	0,00
Imputação de subsídios ao investimento	13.12	14.570,34	0,00
Outros rendimentos e ganhos	13.12	5.276,76	0,00
Outros gastos		-73.011,76	0,00
Correções relativas a anos anteriores		0,00	0,00
Correções negativas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores		0,00	0,00
Outros gastos e perdas	13.13	-73.011,76	0,00
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>11.246,14</b>	<b>0,00</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5/6	-11.246,14	0,00
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Imposto sobre rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Mapa de Valências / Atividades Por Naturezas (Mapa A)

**Ano das contas:** 2025

**Instituição:** 20007573742 - ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÁ

**Equipamento:** 1 - SEDE

**Resposta Social/Atividade:** Outras Atividades Culturais - Grupo Cantorias

**Início RS/Atividade no ano:** Não

**Encerramento RS/Atividade no ano:** Não

**Tipo de Acordo:** Sem Acordo

**Tipo de Atividade:** Sem Protocolo

**Nº Médio de Utentes:** 0,00

**Nº Médio de Funcionários:** 0,00

**Nº Meses:** 12

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados		0,00	0,00
Quotizações		0,00	0,00
Serviços prestados - Particulares		0,00	0,00
Serviços prestados - Entidades Públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Serviços prestados - Outros		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração	13.10	100,00	0,00
Subsídios de entidades públicas		0,00	0,00
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP – Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Subsídios de outras entidades		0,00	0,00
Doações heranças e legados	13.10	100,00	0,00
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos	13.11	-1.890,12	0,00
Gastos com pessoal		0,00	0,00
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	13.12	4.218,10	0,00
Correções relativas a anos anteriores	13.12	508,10	0,00
Correções positivas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores	13.12	508,10	0,00
Imputação de subsídios ao investimento		0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	13.12	3.710,00	0,00
Outros gastos		0,00	0,00
Correções relativas a anos anteriores		0,00	0,00
Correções negativas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores		0,00	0,00
Outros gastos e perdas		0,00	0,00
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>2.427,98</b>	<b>0,00</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		0,00	0,00
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>2.427,98</b>	<b>0,00</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados		0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>2.427,98</b>	<b>0,00</b>
Imposto sobre rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>2.427,98</b>	<b>0,00</b>

## Demonstração dos Resultados por Naturezas (Mapa A)

Ano das contas: 2025

Instituição: 20007573742 - ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÃ

Número RS/Atividades agregadas: 5

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
Vendas		0,00	0,00
Serviços prestados	9	557.036,77	510.883,83
Quotizações	9	2.103,62	1.397,00
Serviços prestados - Particulares	9	174.399,55	152.630,67
Serviços prestados - Entidades Públicas	9	380.533,60	356.856,16
ISS, IP	9	380.533,60	356.856,16
Outras entidades públicas		0,00	0,00
Serviços prestados - Outros		0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração	10/13.10	72.079,26	75.613,41
Subsídios de entidades públicas	10/13.10	38.441,39	52.607,80
ISS, IP		0,00	0,00
ISS, IP – Apoios excecionais e extraordinários		0,00	0,00
Outras entidades públicas	10/13.10	38.441,39	52.607,80
Subsídios de outras entidades	10/13.10	10.347,32	349,20
Doações heranças e legados	13.10	23.290,55	22.656,41
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	8	-87.187,28	-84.436,73
Fornecimentos e serviços externos	13.11	-60.784,61	-71.884,97
Gastos com pessoal	11	-406.279,41	-336.319,79
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/Reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos	13.12	70.242,17	49.643,15
Correções relativas a anos anteriores	13.12	12.027,20	1.866,37
Correções positivas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores	13.12	12.027,20	1.866,37
Imputação de subsídios ao investimento	13.12	24.842,36	24.267,36
Outros rendimentos e ganhos	13.12	33.372,61	23.509,42
Outros gastos	13.13	-77.725,52	-62.009,12
Correções relativas a anos anteriores	13.13	-2.244,86	-1.893,41
Correções negativas de participações do ISS, IP		0,00	0,00
Outras correções de anos anteriores	13.13	-2.244,86	-1.893,41
Outros gastos e perdas	13.13	-75.480,66	-60.115,71
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>67.381,38</b>	<b>81.489,78</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5/6	-32.984,09	-39.690,97
<b>Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>34.397,29</b>	<b>41.798,81</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	9/13.14	3.009,55	8.515,80
Juros e gastos similares suportados	13.14	-96,38	-2.888,01
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>37.310,46</b>	<b>47.426,60</b>
Imposto sobre rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>37.310,46</b>	<b>47.426,60</b>

## Mapa de Balanço (Mapa B)

**Ano das contas:** 2025

**Instituição:** 20007573742 - ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÁ

Mapa B. Mapa de Balanço

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	4.216.451,95	2.504.437,99
Bens do património histórico e cultural		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros	13.1	0,00	2.117,66
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00
Outros créditos e ativos não correntes		0,00	0,00
		<b>4.216.451,95</b>	<b>2.506.555,65</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários	8	11.384,34	11.018,46
Créditos a receber	13.2	12.302,56	14.585,67
Estado e outros entes públicos	13.8	116.556,10	63.161,89
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00
Diferimentos	13.4	1.473,29	1.559,00
Outros ativos correntes	13.3	524.652,79	1.016.116,43
Caixa e depósitos bancários	13.5	253.148,45	317.822,94
		<b>919.517,53</b>	<b>1.424.264,39</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>5.135.969,48</b>	<b>3.930.820,04</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos Patrimoniais</b>			
Fundos	13.6	89.834,98	89.834,98
Excedentes técnicos		0,00	0,00
Reservas		0,00	0,00
Resultados transitados	13.6	1.109.691,41	1.062.264,81
Excedentes de revalorização		0,00	0,00
Ajustamentos/outras variações nos fundos patrimoniais	13.6	<b>2.144.653,33</b>	<b>2.050.590,34</b>
Subsídios ao investimento	13.6	2.127.863,33	2.033.800,34
Doações	13.6	16.790,00	16.790,00
Outras variações		0,00	0,00
		<b>3.344.179,72</b>	<b>3.202.690,13</b>
Resultado líquido do período		<b>37.310,46</b>	<b>47.426,60</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		<b>3.381.490,18</b>	<b>3.250.116,73</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		0,00	0,00
Provisões específicas		0,00	0,00
Financiamentos obtidos	7	1.395.308,96	200.000,00
Outras dívidas a pagar		0,00	0,00
		<b>1.395.308,96</b>	<b>200.000,00</b>

## Mapa de Balanço (Mapa B)

**Ano das contas:** 2025

**Instituição:** 20007573742 - ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÁ

Mapa B. Mapa de Balanço

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	13.7	15.087,75	22.621,10
Estado e outros entes públicos	13.8	113.671,67	108.870,81
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	0,00
Financiamentos obtidos	7	104.691,04	0,00
Diferimentos	13.4	9.411,74	17.614,56
Outros passivos correntes	13.9	116.308,14	331.596,84
		<b>359.170,34</b>	<b>480.703,31</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>1.754.479,30</b>	<b>680.703,31</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>5.135.969,48</b>	<b>3.930.820,04</b>

## Demonstração dos Fluxos de Caixa (Mapa C)

Ano das contas: 2025

Instituição: 20007573742 - ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÁ

Mapa C. Demonstração dos Fluxos de Caixa

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2025	2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Recebimentos de clientes e utentes		544.651,81	455.908,05
Pagamentos de subsídios		0,00	0,00
Pagamentos de apoios		0,00	0,00
Pagamentos de bolsas		0,00	0,00
Pagamentos a fornecedores		-215.384,52	-203.632,77
Pagamentos ao pessoal		-389.152,75	-334.274,30
Caixa gerada pelas operações		<b>-59.885,46</b>	<b>-81.999,02</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		0,00	0,00
Outros recebimentos/pagamentos		-122.360,50	35.553,21
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		<b>-182.245,96</b>	<b>-46.445,81</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		-1.812.823,94	-1.057.098,91
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros ativos		0,00	0,00
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros ativos		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
Juros e rendimentos similares		3.009,55	8.515,80
Dividendos		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		<b>-1.809.814,39</b>	<b>-1.048.583,11</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos		1.904.893,17	677.769,78
Realização de fundos		0,00	0,00
Cobertura de prejuízos		0,00	0,00
Doações		22.540,55	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares		-47,86	-2.887,99
Dividendos		0,00	0,00
Redução de fundos		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		<b>1.927.385,86</b>	<b>674.881,79</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		<b>-64.674,49</b>	<b>-420.147,13</b>
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		<b>317.822,94</b>	<b>737.970,07</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		<b>253.148,45</b>	<b>317.822,94</b>

## Mapa D - Mapa de Controlo de Subsídios ao Investimento

NISS 20007573742

Entidade ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÁ

Ano de Contas 2025

Investimento	Designação Ativo	Valor Inicial	Taxa	Ano Início	Ano Fim	Subsídio Investimento IS	Subsídio Investimento Total	Imputação Ano (conta 7883)	Ajustamentos Positivos	Ajustamentos Negativos	Valor Líquido Ano (conta 593)
EC	Associação de Futebol de Viseu - Construção de Bancadas - Futebol	112.461,00 €	10,00 %	2024	2033	0,00 €	35.306,01 €	3.530,60 €	0,00 €	0,00 €	28.244,81 €
EC	Cobertura da Bancada do Campo de Futebol	0,00 €	0,00 %	2026	0	0,00 €	7.155,35 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7.155,35 €
EC	Creche e Jardim	267.581,25 €	2,00 %	2000	2049	150.736,72 €	150.736,72 €	3.014,73 €	0,00 €	6.389,36 €	65.964,27 €
EB	Equipamento de alojamento de Utentes	200.000,00 €	10,00 %	2024	2033	0,00 €	110.000,00 €	11.000,00 €	58.200,00 €	0,00 €	146.200,00 €
EC	Fiscalização	28.800,00 €	2,00 %	2024	2073	0,00 €	28.800,00 €	576,00 €	10.752,00 €	0,00 €	38.400,00 €
EC	Município de Viseu - Construção de Bancadas futebol	112.461,00 €	10,00 %	2024	2033	0,00 €	30.000,00 €	3.000,00 €	0,00 €	0,00 €	24.000,00 €
EC	PRR - Creche - Infraestruturas	0,00 €	0,00 %	2026	0	84.000,00 €	84.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	84.000,00 €
OA	Subsídio ao Parque desportivo	32.000,00 €	10,00 %	2023	2032	0,00 €	32.000,00 €	3.200,00 €	0,00 €	0,00 €	22.400,00 €
EC	Subsídios à área desportiva	48.397,36 €	10,00 %	2021	2030	0,00 €	48.397,36 €	4.839,74 €	22.000,00 €	0,02 €	46.198,66 €
EC	Unidade ERPI	20.000.000,00	2,00 %	2024	2073	0,00 €	25.000,00 €	500,00 €	51.000,00 €	0,00 €	75.000,00 €
EC	Unidade ERPI	2.000.000,00 €	2,00 %	2024	2073	0,00 €	1.210.000,00 €	24.200,00 €	391.410,20 €	0,00 €	1.553.010,20 €
ET	Veículo Ligeiro - Opel Combi 05-VH-01	23.490,00 €	10,00 %	2018	2027	0,00 €	10.570,50 €	1.057,05 €	0,00 €	0,00 €	2.114,10 €
ET	Viatura elétrica	30.000,00 €	10,00 %	2023	2032	25.000,00 €	25.000,00 €	2.500,00 €	5.750,00 €	575,00 €	22.675,00 €
ET	Viatura 9 lugares marca FORD	31.252,38 €	10,00 %	2020	2029	0,00 €	31.252,38 €	3.125,24 €	0,00 €	0,01 €	12.500,94 €
<b>Totais</b>		<b>22.886.442,99 €</b>				<b>259.736,72 €</b>	<b>1.828.218,32 €</b>	<b>60.543,36 €</b>	<b>539.112,20 €</b>	<b>6.964,39 €</b>	<b>2.127.863,33 €</b>

## Mapa Participações ISS, IP

NISS: 20007573742

Entidade: ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL, RECREATIVA E DESPORTIVA DA FREGUESIA DE VILA CHÃ DE SÁ

Ano de Contas: 2025

Equipamento	Resposta Social / Atividade	Tipo	Nº Médio Utentes	Nº Médio Funcionários	Conta 72 ISS, IP	Conta 751 ISS, IP	Conta 751 ISS, IP - Apoios	AP - Conta 78	AN - Conta 68	Total da Participação	Resultado Líquido	Gasto Operacional Mensal / Utente
SEDE	Outras Atividades Culturais - Gru	Atividade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.427,98	0,00
SEDE	SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁ	Resposta Soc	40,00	12,00	134.334,38	0,00	0,00	0,00	0,00	134.334,38	7.415,31	587,65
SEDE	CRECHE	Resposta Soc	38,00	14,00	246.199,22	0,00	0,00	0,00	0,00	246.199,22	-6.344,96	578,83
SEDE	Outras Atividades desportivas - F	Atividade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SEDE	Outras Atividades Sociais, Cultur	Atividade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.812,13	0,00
<b>Totais</b>			<b>78,00</b>	<b>26,00</b>	<b>380.533,60 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>380.533,60 €</b>	<b>37.310,46 €</b>	<b>1.166,48 €</b>

**ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL RECREATIVA E  
DESPORTIVA de VILA CHÃ DE SÁ**

**ACTA DO CONSELHO FISCAL**

**Apreciação do relatório de contas relativo ao exercício de 2025**

Aos 17 dias do mês de março de 2026, pelas 21:00, na sede da Associação de Solidariedade Social Recreativa e Desportiva de Vila Chã de Sá, com sede na Estrada dos Lagares – Vila Chã de Sá, concelho de Viseu, reuniu em sessão ordinária o seu Conselho Fiscal, constituído pelos seguintes elementos:

- |   |   |               |
|---|---|---------------|
| - Luis Carlos Caldeira Dias             | - | Presidente    |
| - Manuel José de Campos Pereira         | - | Vogal efetivo |
| - António Figueiredo Rodrigues Carvalho | - | Vogal efetivo |

Tendo como ponto único da agenda a apreciação das contas do exercício de 2025.....

Foi apreciado o respetivo relatório e contas, que apresenta na sua situação líquida os seguintes valores:

- Total do Ativo.....5 135 969,48 Euros
- Total de Fundos.....3 381 490,18 Euros
- Resultado líquido do exercício..... 37 310,46 Euros

O conselho fiscal, por unanimidade, foi de parecer que o relatório de contas relativo ao ano de 2025 da Associação de Solidariedade Social, Recreativa e Desportiva da Freguesia de Vila Chã de Sá, está apresentado de forma apropriada evidenciando todos os aspetos relevantes, propondo assim que a Assembleia Geral aprove:

- 1 - O relatório de gestão e as Contas do Exercício de 2025.
- 2 - A proposta da Aplicação do Resultado líquido do exercício efetuada p/ Direção.

Nada mais havendo a tratar o presidente deu por encerrada a reunião do que se lavrou a presente ata que vai ser assinada.

O CONSELHO FISCAL

*Manuel José de Campos Pereira*  
*António Figueiredo Rodrigues Carvalho*  
*José Carlos Caldeira Dias*