

2024

# Relatório de Gestão

**Associação de Solidariedade Social, Recreativa e Desportiva da Freguesia de Vila Chã de Sá**



WISEUGEST, LDª

**Introdução:**

Depois de iniciada a construção da ERPI em 2023, 2024 decorreu a bom ritmo a construção mantendo-se a previsão de entrada em funcionamento em 2025.

Manteve-se a funcionar as Respostas Sociais de creche com 37 utentes e Serviço de Apoio Domiciliário com 37

O quadro de pessoal tem 21 colaboradores.

A equipa de futebol disputa o campeonato distrital;

Para além da requalificação do campo de futebol em 2023, procedeu-se à construção de bancadas cobertas.

O Grupo Cantorias, mantem as atuações sempre que é solicitado, bem como os ensaios regulares.

Foi reativado o Grupo de Zés Pereiras “Os Amigos da Associação” o qual ao longo do ano efetuou diversas atuações.

**1 – Evolução da atividade Centro e análise económica – financeira:**

Nos **Gastos** verificou-se a seguinte evolução:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
CMVMC	84 436,73	85 787,28	-1,57%
Fornecimentos e serviços externos	71 884,97	51 492,23	39,60%
Gastos com Pessoal	336 319,79	315 027,92	6,76%
Outros gastos e perdas	62 009,12	64 148,90	-3,34%
Gastos de depreciação e de amortização	39 690,97	28 526,84	39,14%
Juros suportados	2 888,01	8,61	100,00%
<b>Total dos Gastos</b>	<b>597 229,59</b>	<b>544 991,78</b>	<b>9,59%</b>

Nos **Rendimentos**, verificou-se a seguinte evolução:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
<b>Vendas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Serviços Prestados</b>	<b>510 883,83</b>	<b>455 785,98</b>	12,09%
Quotizações	1 397,00	797,50	75,17%
Serviços Prestados - Particulares	152 630,67	149 961,74	1,78%
Serviços Prestados - ISS, IP	356 856,16	305 026,74	16,99%
<b>Subsídios, doações e legados á exploração:</b>	<b>75 613,41</b>	<b>65 187,78</b>	15,99%
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Publicas	52 607,80	36 032,09	46,00%
Subsídios de outras entidades	349,20	250,00	39,68%
Doações e heranças	22 656,41	28 905,69	-21,62%
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>49 643,15</b>	<b>49 116,69</b>	1,07%
<b>Juros e rendimentos similares obtidos</b>	<b>8 515,80</b>	<b>4 258,32</b>	99,98%
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>644 656,19</b>	<b>574 348,77</b>	<b>12,24%</b>

Nos **Resultados**, verificou-se a seguinte evolução:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>47 426,60</b>	<b>29 356,99</b>	<b>61,55%</b>

A Situação Líquida da Associação é conforme o quadro que se segue:

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não Corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	2 504 437,99	1 075 321,21	132,90%
Ativos intangíveis	0,00	0,00	
Investimentos financeiros	2 117,66	2 117,66	0,00%
	<b>2 506 555,65</b>	<b>1 077 438,87</b>	132,64%
<b>Ativo Corrente</b>			
Inventários	11 018,46	9 784,61	12,61%
Créditos a receber	14 585,67	11 095,52	31,46%
Estado e outros entes públicos	63 161,89	49 599,15	27,34%
Diferimentos	1 559,00	1 652,11	-19,47%
Outros Ativos Correntes	1 016 116,43	1 044 024,10	-19,47%
Caixa e depósitos bancários	317 822,94	737 970,07	-56,93%
	<b>1 424 264,39</b>	<b>1 854 125,56</b>	-23,18%
<b>Total do ativo</b>	<b>3 930 820,04</b>	<b>2 931 564,43</b>	34,09%
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos Patrimoniais:</b>			
Fundos	89 834,98	89 834,98	0,00%
Resultados transitados	1 062 264,81	1 032 907,82	2,84%
Ajustamentos / Outas variações nos fundos patrimoniais	2 050 590,34	1 595 741,49	28,50%
	<b>3 202 690,13</b>	<b>2 718 484,29</b>	17,81%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>47 426,60</b>	<b>29 356,99</b>	61,55%
Total de Fundos	<b>3 250 116,73</b>	<b>2 747 841,28</b>	18,28%
<b>Passivo não corrente:</b>			
Provisões	0,00	0,00	
Financiamentos obtidos	200 000,00	0,00	100,00%
	<b>200 000,00</b>	<b>0,00</b>	100,00%
<b>Passivo Corrente:</b>			
Fornecedores	22 621,10	14 732,84	53,54%
Estado e Entes Públicos	108 870,81	54 451,78	99,94%
Diferimentos	17 614,56	63 969,13	-72,46%
Outros passivos correntes	331 596,84	50 569,40	555,73%
	<b>480 703,31</b>	<b>183 723,15</b>	
<b>Total do Passivo:</b>	<b>680 703,31</b>	<b>183 723,15</b>	270,50%
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<b>3 930 820,04</b>	<b>2 931 564,43</b>	34,09%

**Evolução do Fundo de Maneio:**

RUBRICAS	Exercícios		Variação
	2024	2023	%
<b>ACTIVO</b>			
Ativo não corrente	2 506 556	1 077 439	132,64%
Ativo corrente	1 424 264	1 854 126	-23,18%
<b>Total do ativo</b>	<b>3 930 820</b>	<b>2 931 564</b>	<b>34,09%</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>	3 202 690	2 718 484	17,81%
<b>PASSIVO</b>			
Passivo não corrente	200 000	0	
Passivo corrente	480 703	183 723	161,65%
<b>Total do passivo</b>	<b>3 883 393</b>	<b>2 902 207</b>	<b>33,81%</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<b>7 086 084</b>	<b>5 620 692</b>	<b>26,07%</b>
<b>Fundo de maneio</b>	<b>943 561</b>	<b>1 670 402</b>	<b>-43,51%</b>

**Resultados por Resposta Social – Creche**

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
CMVMC	15 882,18	16 240,30	-2,21%
Fornecimentos e serviços externos	26 430,39	17 990,55	46,91%
Gastos com Pessoal	170 307,24	154 342,70	10,34%
Outros gastos e perdas	0,00	1 272,00	-100,00%
Gastos de depreciação e de amortização	6 257,61	7 631,10	-18,00%
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00	100,00%
<b>Total dos Gastos</b>	<b>218 877,42</b>	<b>197 476,65</b>	<b>10,84%</b>
Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
<b>Vendas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Serviços Prestados</b>	<b>234 638,53</b>	<b>184 772,14</b>	<b>26,99%</b>
Quotizações	0,00	0,00	
Serviços Prestados - Particulares	10 416,61	12 462,82	-16,42%
Serviços Prestados - ISS, IP	224 221,92	172 309,32	30,13%
<b>Subsídios, doações e legados á exploração:</b>	<b>0,00</b>	<b>5 622,65</b>	<b>-100,00%</b>
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Publicas	0,00	5 622,65	-100,00%
Subsídios de outras entidades	0,00	0,00	
Doações e heranças	0,00	0,00	
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>4 702,67</b>	<b>7 257,86</b>	<b>-35,21%</b>
<b>Juros e rendimentos similares obtidos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>239 341,20</b>	<b>197 652,65</b>	<b>21,09%</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>20 463,78</b>	<b>176,00</b>	<b>11527,15%</b>

**Resultados por Resposta Social – SAD**

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
CMVMC	56 818,40	57 634,51	-1,42%
Fornecimentos e serviços externos	23 073,51	20 081,49	14,90%
Gastos com Pessoal	166 012,55	160 685,22	3,32%
Outros gastos e perdas	119,31	42,00	
Gastos de depreciação e de amortização	16 541,83	17 847,70	-7,32%
<b>Total dos Gastos</b>	<b>262 565,60</b>	<b>256 290,92</b>	<b>2,45%</b>

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
<b>Vendas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Serviços Prestados</b>	<b>258 689,80</b>	<b>253 010,69</b>	2,24%
Quotizações	0,00	0,00	
Serviços Prestados - Particulares	126 055,56	120 293,27	4,79%
Serviços Prestados - ISS, IP	132 634,24	132 717,42	-0,06%
<b>Subsídios, doações e legados á exploração:</b>	<b>0,00</b>	<b>674,84</b>	-100,00%
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Publicas	0,00	674,84	-100,00%
Subsídios de outras entidades	0,00	0,00	
Doações e heranças	0,00	0,00	
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>6 514,35</b>	<b>4 999,79</b>	30,29%
<b>Juros e rendimentos similares obtidos</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>265 204,15</b>	<b>258 685,32</b>	2,52%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>2 638,55</b>	<b>2 394,40</b>	10,20%

**Resultados de Outras Atividades – Atividades Associativas:**

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
CMVMC	11 736,15	11 912,47	-1,48%
Fornecimentos e serviços externos	7 540,27	7 587,01	-0,62%
Outros gastos e perdas	4 756,26	2 618,26	81,66%
Gastos de depreciação e de amortização	2 833,99	3 048,04	-7,02%
Juros suportados	2 888,01	8,61	100,00%
<b>Total dos Gastos</b>	<b>29 754,68</b>	<b>25 174,39</b>	18,19%

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
<b>Vendas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Serviços Prestados</b>	<b>17 555,50</b>	<b>17 962,50</b>	-2,27%
Quotizações	1 397,00	797,50	
Serviços Prestados - Particulares	16 158,50	17 165,00	-5,86%
Serviços Prestados - ISS, IP	0,00	0,00	
<b>Subsídios, doações e legados á exploração:</b>	<b>12 321,41</b>	<b>4 948,44</b>	149,00%
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Publicas	7 910,00	3 300,00	139,70%
Subsídios de outras entidades	0,00	0,00	
Doações e heranças	4 411,41	1 648,44	167,61%
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>16 435,48</b>	<b>25 311,30</b>	-35,07%
<b>Juros e rendimentos similares obtidos</b>	<b>8 515,80</b>	<b>4 258,32</b>	99,98%
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>54 828,19</b>	<b>52 480,56</b>	4,47%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>25 073,51</b>	<b>27 306,17</b>	-8,18%

**Resultados de Outras Atividades – Cantorias:**

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
Fornecimentos e serviços externos	2 833,24	519,58	445,29%
Outros Gastos	26,00	0,00	100,00%
<b>Total dos Gastos</b>	<b>2 859,24</b>	<b>519,58</b>	<b>450,30%</b>

Rubricas	Exercícios		Variação %
	2024	2023	
Vendas e serviços prestados	0,00	0,00	
Subsídios, doações e legados á exploração:	0,00	0,00	
Outros rendimentos e ganhos	2 110,00	0,00	100,00%
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>2 110,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00%</b>

<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-749,24</b>	<b>-519,58</b>	<b>44,20%</b>
-------------------------------------	----------------	----------------	---------------

**Resultados de Outras Atividades – Futebol – Época 2023/2025:**

Rubricas	Época Desportiva	
	2023/2024	2024/2025
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>2 670,26</b>	<b>9 337,30</b>
<b>Gastos de depreciação e de amortização</b>	<b>1 340,70</b>	<b>12 716,84</b>
<b>Outros Gastos</b>	<b>22 272,59</b>	<b>34 834,96</b>
Despesas com alimentação de atletas	3 089,04	1 123,53
Despesa de Saúde	675,79	2 194,26
Despesas de organização e segurança dos jogos	816,97	570,01
Premios a atletas	5 800,00	0,00
Outras despesas com o futebol	3 139,74	5 389,30
Taxas - Associação de Futebol	1 769,80	14 818,55
Encargos com arbitragem dos jogos	4 299,03	1 676,50
Seguros	1 165,00	279,04
Rouparia - Equipamentos desportivos	1 517,22	8 783,77
<b>Total dos Gastos</b>	<b>26 283,55</b>	<b>56 889,10</b>

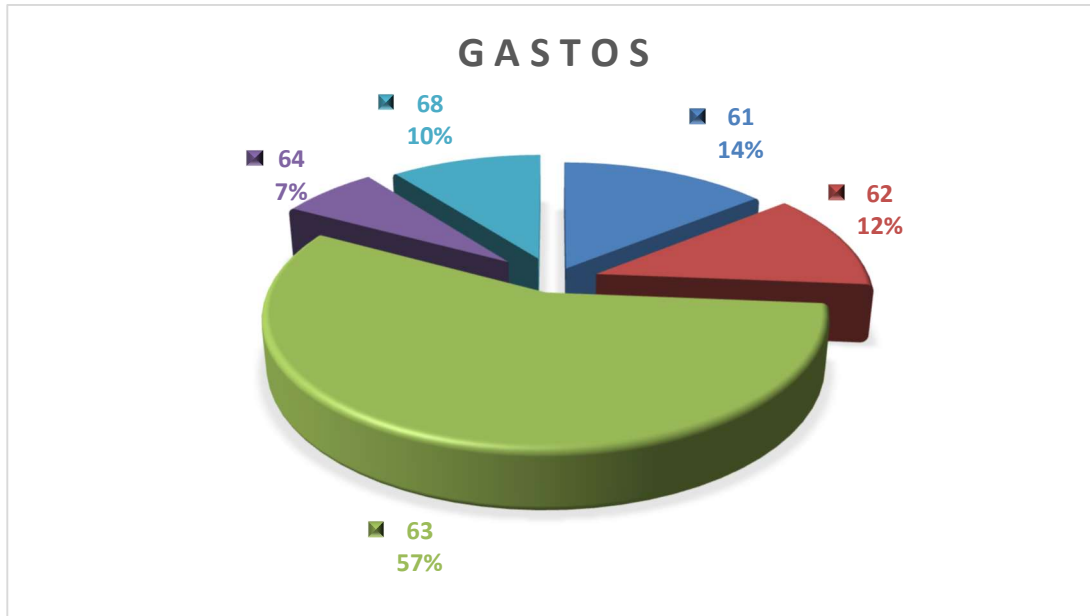
Rubricas	Época Desportiva	
	2023/2024	2024/2025
<b>Subsídios, doações e legados á exploração:</b>	<b>23 092,76</b>	<b>40 199,24</b>
Autarquias	16 215,71	28 482,09
Outras Entidades - Associação de Futebol de Viseu	0,00	349,20
Donativos de patrocinadores e associados	6 877,05	11 367,95
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>3 190,79</b>	<b>16 689,86</b>
Aluguer de equipamentos desportivos	2 695,17	2 299,52
Subsídios ao Investimento	0,00	14 390,34
Correções a épocas anteriores	495,62	0,00
<b>Total de Proveitos</b>	<b>26 283,55</b>	<b>56 889,10</b>

<b>Resultado líquido do período</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
-------------------------------------	-------------	-------------

**Fluxos de Caixa:**

Rubricas	Anos		Variação %
	2024	2023	
<b><u>Fluxos de caixa das atividades operacionais</u></b>			
Recebimento de Clientes e utentes	455 908,05	132 180,93	244,91%
Pagamento a Fornecedores	-203 632,77	-160 761,43	26,67%
Pagamentos ao pessoal	-334 274,30	-302 155,62	10,63%
Caixa Gerada pelas operações:	-81 999,02	-330 736,12	-75,21%
Outros recebimentos e pagamentos	35 553,21	329 367,97	-89,21%
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>	<b>-46 445,81</b>	<b>-1 368,15</b>	<b>3294,79%</b>
<b><u>Fluxos de caixa das atividades de investimento</u></b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis	-1 057 098,91	-623 589,23	69,52%
Ativos intangíveis	0,00	0,00	100,00%
Investimentos financeiros	0,00	-338,52	-100,00%
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Ativos fixos tangíveis	0,00	0,00	
Investimentos financeiros	0,00	52,18	-100
Juros e rendimentos similares	8 515,80	4 258,32	99,98%
<b>Fluxos de caixa de atividades de investimento (2)</b>	<b>-1 048 583,11</b>	<b>-619 617,25</b>	<b>69,23%</b>
<b><u>Fluxos de caixa de atividades de financiamento</u></b>			
<b>Recebimento provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos	677 769,78	358 459,51	
Doações	0,00	0,00	
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos	0,00	-150 000,00	
Juros e gastos similares	-2 887,99	-8,34	
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>674 881,79</b>	<b>208 451,17</b>	<b>100,00%</b>
<b>Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>	<b>-420 147,13</b>	<b>-412 534,23</b>	<b>1,85%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>	<b>737 970,07</b>	<b>1 150 504,30</b>	<b>-35,86%</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	<b>317 822,94</b>	<b>737 970,07</b>	<b>-56,93%</b>

**Representação Gráfica das percentagens dos gastos e rendimentos:**



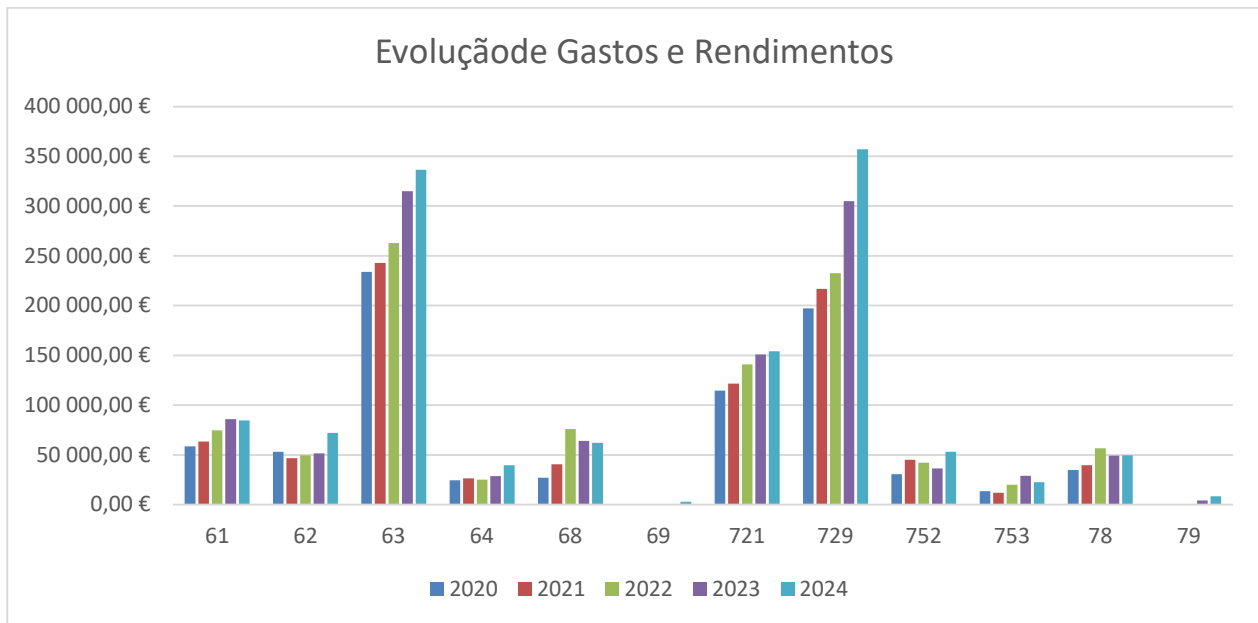
**Legenda:**

61 – Matérias-primas consumidas / 62 – Fornecimentos e Serviços Externos / 63 – Gastos com pessoal / 64 – depreciações / 68 – Outros gastos



**Legenda:**

721 – Prestação de serviços - Particulares / 7291 – Prestação de Serviços – ISS, IP / 752 – Subsídios de outras Entidades / 753 - Donativos / 78 – Outros rendimentos / 79 - Juros



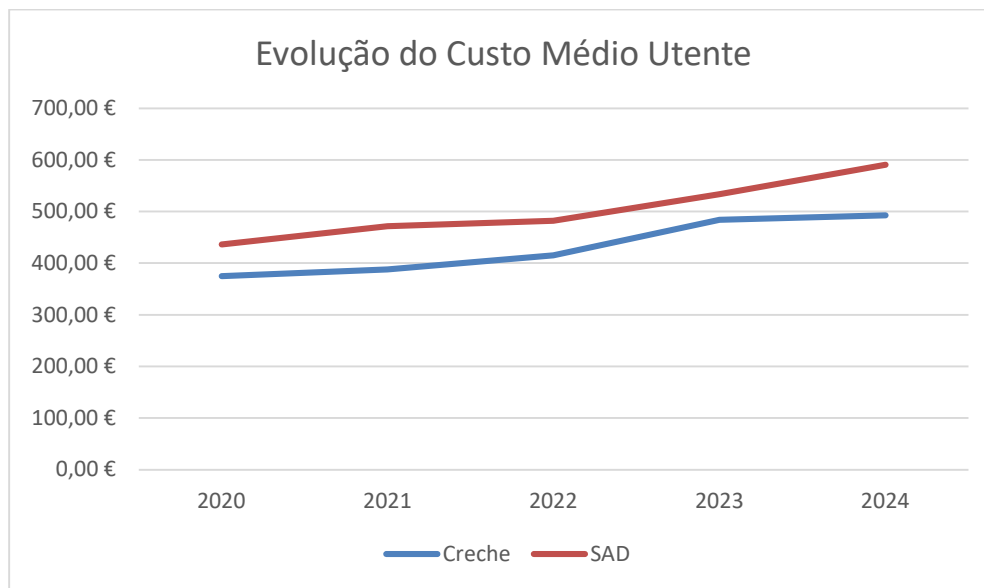
**Legenda:**

**61** – Matérias-primas consumidas / **62** – Fornecimentos e Serviços Externos / **63** – Gastos com pessoal / **64** – Depreciações / **68** – Outros gastos / **721** – Prestação de serviços - Particulares/ **729** – Prestação de Serviços – ISS, IP / **752** –Subsídios de outas Entidades / **753** - Donativos / **78** – Outros rendimentos / **79** – Juros



**Evolução do Custo Médio Utente:**

Resposta Social	2020	2021	2022	2023	2024
Creche	375,41 €	387,59 €	415,19 €	484,01 €	492,97 €
Serviço Apoio Domiciliário	436,54 €	471,60 €	482,23 €	533,94 €	591,36 €



**2 - Execução Orçamental:**

Rubricas	Inscrito	Executado	Varição %
CMVMC	87 840,00	84 436,73	-3,87%
Fornecimentos e serviços externos	47 520,00	71 884,97	51,27%
Gastos com Pessoal	346 796,40	336 319,79	-3,02%
Outros gastos e perdas	41 520,00	62 009,12	49,35%
Gastos de depreciação e de amortização	27 979,90	39 690,97	41,86%
Juros Suportados	0,00	2 888,01	100,00%
<b>Total dos Gastos</b>	<b>551 656,30</b>	<b>597 229,59</b>	<b>8,26%</b>

Rubricas	Inscrito	Executado	Varição %
Vendas	0,00	0,00	
<b>Serviços Prestados</b>	<b>425 243,88</b>	<b>510 883,83</b>	<b>20,14%</b>
Quotizações	1 200,00	1 397,00	16,42%
Serviços Prestados - Particulares	135 000,00	152 630,67	13,06%
Serviços Prestados - ISS, IP	289 043,88	356 856,16	23,46%
<b>Subsídios, doações e legados á exploração:</b>	<b>91 200,00</b>	<b>75 613,41</b>	<b>-17,09%</b>
ISS, IP	0,00	0,00	
Outras Entidades Publicas	63 600,00	52 607,80	-17,28%
Subsídios de outras entidades	0,00	349,20	100,00%
Doações e heranças	27 600,00	22 656,41	-17,91%
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>35 227,46</b>	<b>49 643,15</b>	<b>40,92%</b>
<b>Juros e rendimentos similares obtidos</b>	<b>0,00</b>	<b>8 515,80</b>	<b>100,00%</b>
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>551 671,34</b>	<b>644 656,19</b>	<b>16,86%</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>15,04</b>	<b>47 426,60</b>	<b>315236,44%</b>

**3 – Factos relevantes ocorridos após o Termo do Exercício:**

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024. Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

**3 – Evolução Previsível da atividade:**

A Direção está empenhada em concluir a construção da ERPI, o mais breve possível para responder às necessidades sociais da Freguesia. Com esta estrutura a funcionar irá permitir um maior equilíbrio financeiro e assegurar a sustentabilidade a médio prazo

Vila Chã de Sá, 5 de março de 2024

A Direção